



Beleidsplan 2023 - 2025

Januari 2023
Door Stichting Brandon

Inhoudsopgave

1. Kerngegevens..... pag 2
2. Doelstelling.....pag 2
3. Activiteiten (per kalenderjaar).....pag 3
4. Inleiding Stichting Brandon.....pag 4
5. Uitgangspunten (missie en visie).....pag 6
6. Swotanalyse.....pag 10
7. Beheersaspecten.....pag 11

KERNGEGEVENS

Startdatum: 1 januari 2023

Einddatum: 31 december 2025

Contactgegevens

Stichting Brandon

Minchenu Maduro (directeur)

Comeniusstraat 217

1065 BM Amsterdam

Telefoon: 020-2157367

RSIN fiscaal nummer 8551.57.148

www.stichtingbrandon.nl

Email: info@stichtingbrandon.nl

Doelstelling

- De stichting heeft als doel theatrale en creatieve activiteiten in te zetten om met name jongeren met een (maatschappelijke en/of ontwikkeling) achterstand te trainen en stimuleren om in actie te komen met als doel hun kansen in het leven en de maatschappij te vergroten.
- De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door: a. het verbeteren en ondersteunen van activiteiten, onder meer op het gebied van cultuur, welzijn en sport; b. het samenwerken met organisaties met een aanverwante doelstelling (zowel nationaal als internationaal); c. het in opdracht van (rechts)personen (doen) organiseren van activiteiten passend bij de doelstelling van de stichting; d. het geven van advies en informatie en alle overige wettige middelen.
- Van het doel is uitgesloten: het doen van uitkeringen aan de oprichters van de stichting of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting.
- De stichting heeft geen winstoogmerk

Activiteiten (per kalenderjaar)

Begeleidingstrajecten ex-gedetineerden

- Minimaal 15 uitgevoerde begeleidingstrajecten
- 7 cliënten toegeleid naar een vaste baan en/of een woning
- 2 cliënten wonen begeleid

Begeleidingstrajecten gedetineerden

- 3 uitgevoerde (digitale) begeleidingstrajecten voor gedetineerden
- 24 groepsgesprekken, en 30 individuele gesprekken
- 120 deelnemers, waarvan 90 het traject afronden
- 1335 contacturen
- 10 (kortgestrafte) deelnemers hebben een stappenplan voor de eerste weken na detentie

Kernboodschap

Onze kernboodschap voor alle communicatie is: **Iedereen telt mee en mag de verantwoordelijkheid nemen voor zijn eigen ontwikkeling. Het maakt niet uit wat jouw verleden is, als je wilt kiezen voor het leven, dan mag dat Spreid je vleugels en maak het verschil!**

1. INLEIDING

Jaarlijks keren er ongeveer 2.200 ex- gedetineerden terug naar Amsterdam. Daarvan is ruim 40% (ongeveer 880 personen) onder de 35 jaar. Als de landelijke cijfers een indicatie zijn ontvangt slechts de helft daarvan ondersteuning bij deze terugkeer. Ruim 40% van deze personen valt binnen twee jaar terug in de criminaliteit. Schulden, gebrek aan betaalbare woningen en gebrekkige informatie-uitwisselingen bemoeilijken een succesvolle re-integratie in de maatschappij. Met name bij kortdurende vormen van detentie blijft de hulp en ondersteuning uit. Jongeren en jongvolwassenen verblijven gemiddeld 3 maanden in detentie, maar 70 procent van de jongeren zit korter dan 3 maanden vast. Veel van deze ex-gedetineerden zijn tevens zorgmijddend met een afkeer tegen instanties.

Stichting Brandon vervult in Amsterdam een brugfunctie tussen ex-gedetineerden en instanties. Ex-gedetineerden, die niet aan dreigen te komen bij reguliere vormen van hulp en ondersteuning, weten Stichting Brandon te vinden. Door een relatie met hen op te bouwen, laagdrempelige ondersteuning te bieden vrij van dwang en aan te sluiten bij het toekomstbeeld van de ex-gedetineerden, weet Stichting Brandon de ex-gedetineerde te stimuleren om in de eigen kracht te staan en waar nodig hulp te vragen.

Over Stichting Brandon

Stichting Brandon helpt al zeven jaar jonge ex-gedetineerden om de regie over hun leven te pakken. Dit doet Stichting Brandon door begeleidingstrajecten volgens een 8-stappen model. De begeleiding begint wanneer de gedetineerde nog binnen zit en gaat door tot minstens 40 weken na vrijlating. Stichting Brandon gaat uit van het principe dat een ex-gedetineerden het verleden niet kan veranderen, maar de toekomst wel, en dat begint bij de keuzes die hij of zij in het heden maakt. Stichting Brandon vergoelijkt niet, maar veroordeelt ook niet. Deze aanpak ontwapent en zorgt ervoor dat jongeren verder leren kijken dat het verleden, en de kans nemen om hun vleugels uit te slaan.

Om dit te kunnen doet Stichting Brandon onderneemt Stichting Brandon volgende activiteiten:

- Stichting Brandon ondersteunt (ex-) gedetineerden door
 - o In de gevangnissen trajecten te bieden die gedetineerden ondersteunen bij de oriëntatie op het leven na detentie
 - o Individuele begeleiding te bieden bij de (oriëntatie op de) terugkeer in de maatschappij op het gebied van relaties, werk, inkomen, huisvesting. Hiertoe biedt Stichting Brandon coachingsgesprekken,

begeleidingsgesprekken en verwijst waar nodig door naar reguliere hulpverleningsinstanties

- Groepsbegeleiding te bieden bij de (oriëntatie op de) terugkeer in de maatschappij op het gebied van relaties, werk, inkomen, huisvesting.
- Ideeën en initiatieven voor en door (ex-) gedetineerden te faciliteren
- Stichting Brandon verbetert de dienst- en hulpverlening aan ex-gedetineerden.
- Methodieken, Succes- en faalfactoren en best practices te delen met partnerorganisaties
- Kritisch mee te denken over beleid
- Strategische partnerschappen aan te gaan met ex-gedetineerden, Peter Faber Stichting, Leger des Heils, Actiecentrum Veiligheid en Zorg, Psycholoog, instanties die betrokken zijn bij de Top600, Reclasseringsorganisaties, gevangenen en de Amsterdamse Plusschool (ROC).

De begeleidingstrajecten van Stichting Brandon spreken de doelgroep aan vanwege de laagdrempeligheid, openheid en veiligheid die Stichting Brandon biedt. Mensen mogen gewoon bij de organisatie binnenlopen en de cliënt houdt de regie over het gehele traject. Er is geen sprake van dwang of druk, slechts inspiratie vanuit de vraag: waar wil jij heen? De nadruk ligt op relatie en verbintenis aangaan met elkaar. Het is de relatie tussen hulpverlener en cliënt die de ex-gedetineerde in het traject houdt.

Knelpunten

Stichting Brandon heeft al jaren veel meer werk dan het met de huidige bezetting redelijkerwijs aankan. De activiteiten van de Stichting worden uitgevoerd door de directeur, een psycholoog en enkele coaches. Aangezien de Stichting nog niet in staat is geweest om voldoende financiële middelen te werven, is de inzet van de medewerkers slechts deels betaald, en vindt plaats naast hun reguliere activiteiten. De Stichting heeft in 2019 zeven ervaringsdeskundige vrijwilligers gehad. Deze ontvingen vrijwilligersvergoeding.

Richting

De komende jaren wil Stichting Brandon een doorstart maken met de manier waarop de organisatie functioneert. Dat betekent dat Stichting Brandon in 2023 ernaar streeft om de kwaliteit van het programma te versterken door de continuïteit van het aanbod te waarborgen. Hiervoor stelt Stichting Brandon zich doelstellingen op meerdere gebieden:

1. Minimaal 15 begeleidingstrajecten uitvoeren aan (ex)gedetineerden in Amsterdam West en aan gedetineerden in PI's en dententiecentra.
2. De continuïteit en kwaliteit van het aanbod van Stichting Brandon te waarborgen door:
 - a. De begeleiding kostendekkend aan te bieden bij opdrachtgevers (gemeenten en gevangenissen)
 - b. Het aanbieden van doelgroepgerichte verdiepende randprogrammering
 - c. 3 vrijwilligers te trainen en te begeleiden in de methodiek van de organisatie
3. De diversiteit van inkomsten te vergroten door middel van een fondsenwervings en donateurscampagne
4. De algemene bekendheid van Stichting Brandon vergroten bij doelgroep en samenwerkingspartners door
 - a. Een beschrijving van de methodiek van de organisatie te presenteren aan partners
 - b. Een gestructureerd communicatieplan uit te voeren

2. UITGANGSPUNTEN

Missie

Stichting Brandon is door Minchenu Maduro opgericht met als missie de ambities van Brandon waar te maken, door jongvolwassenen die in detentie zitten/hebben gezeten te laten ontdekken wat er allemaal mogelijk is in hun leven.

WHY

Ieder mens heeft in beginsel het vermogen om zijn leven op orde te brengen en een bestaan op te bouwen zonder verslavingen en criminaliteit. Maar niet iedereen kan dat vermogen aanboren. Daarvoor moet er aan een paar randvoorwaarden zijn voldaan - en daar ontbreekt het vaak aan bij de jongvolwassenen op wie Stichting Brandon zich richt.

Jongvolwassenen kunnen hun potentieel pas benutten als ze (1) hun eigenwaarde hebben ontdekt/voldoende zelfvertrouwen hebben, (2) inzicht hebben in hun potentieel/kunnen denken in mogelijkheden en (3) over de juiste (sociale) vaardigheden beschikken. Daar wil Stichting Brandon met al haar activiteiten aan werken.

Visie

Eind 2022 is Stichting Brandon niet langer afhankelijk voor het functioneren van de bereikbaarheid van de directeur. Er zijn meerdere vrijwilligers beschikbaar die als aanspreekpunt kunnen dienen van de cliënten.

De focus van de organisatie ligt op twee kernproducten: de begeleiding van ex-gedetineerden en revolutionair anders.

In 2024 is Stichting Brandon een organisatie die erin gespecialiseerd is om ex-gedetineerden toe te leiden naar werk, volgens de methodiek van Minchenu Maduro. Deze methodiek wordt breed gedragen binnen de organisatie. De Stichting heeft hiervoor meerdere samenwerkende bedrijven. De Stichting is het begrip in de wereld van de begeleiding van ex-gedetineerden in Nederland en heeft een adviserende rol naar justitiële sector.

Gewenste Identiteit

Stichting Brandon is binnen én buiten kantoortijd bereikbaar voor de cliënt. Stichting Brandon is laagdrempelig: Cliënten kunnen altijd langskomen en aankloppen voor een hulp of gewoon een gesprek. Stichting Brandon voelt als een

Ons motto



'Spread je vleugels en maak het verschil'

veilige plek, ook voor mensen die eigenlijk geen vertrouwen meer hebben in de reguliere hulpverlening. Dit vertrouwen bestendigt zij door grenzen van cliënten te respecteren, op hun snelheid te functioneren en respectvol om te gaan met privacygevoelige gegevens. Stichting Brandon fungeert met heel veel geduld als brug naar de juiste instanties en hulpverleners. Zij wordt hiervoor gevonden door regisseurs en hulpverleners. De aanpak van Stichting Brandon is energiek en ontwapenend, die zelfs de meest weerbarstige of kritische groepen in beweging zet. De begeleiders van Stichting Brandon zetten de eigen verhalen en ervaringen in en daagt cliënten uit om hun grenzen te verkennen. En nét dat stapje meer te zetten dat hun horizon kan verbreden.

Waarden van Stichting Brandon

Liefde, geduld, mens-tot-mens, hoop, faciliteren, cliënt gestuurd, laagdrempelig

Doelgroep

Stichting Brandon zich primair op (ex-) gedetineerden uit Amsterdam West en omgeving in de leeftijd van 18 tot 35 jaar, die óf niet in beeld zijn bij de reguliere hulpverleningstrajecten aan ex-gedetineerden, óf daar juist uitgevallen zijn of dreigen uit te vallen.

Daarnaast biedt Stichting Brandon diensten aan:

1. Gedetineerden uit Amsterdam die binnen 2 maanden vrijkomen
2. Penitentiaire Inrichtingen en detentiecentra
3. Professionals die in aanraking komen met jonge ex-gedetineerden

Doelstellingen

Stichting Brandon heeft de volgende doelen

1. (15) begeleidingstrajecten uitvoeren aan ex-gedetineerden in Amsterdam West
2. 3 begeleidingstrajecten uitvoeren aan gedetineerden in PI's en detentiecentra.
3. Een bijeenkomstenserie Vrouw en Respect
4. (3) vrijwilligers werven, trainen en begeleiden
5. Op schrift stellen en publicatie van de 7-stappen methodiek van Stichting Brandon.
6. Opstellen en uitvoeren van gestructureerd communicatieplan inclusief een fondsenwervings- en donateurscampagne die leidt tot
 - a. Gestructureerd contact met achterban en geïnteresseerden
 - b. Nieuwe donateurs met een gemiddelde waarde van €10,- per jaar

Afbakening

Stichting Brandon kiest ervoor om zich te bewegen binnen de kaders en grenzen die de doelgroep voor haar stelt. Dat betekent dat Stichting Brandon actief doorverwijst naar andere instanties waar dat nodig is, op de hoogte is van de sociale kaart en actief partnerschappen aangaat. Het betekent echter ook dat Stichting Brandon terughoudend is met het uitwisselen van persoonlijke informatie over cliënten met instanties en niet als vindplaats fungeert voor andere instellingen. Het initiatief tot contact met derden instellingen ligt altijd bij de cliënt. De aanpak van Stichting Brandon is coachend en bevragend, Stichting Brandon neemt dus expliciet niet een reclasserende of controlerende rol op zich. Een traject met Stichting Brandon kan uiteraard wel bestaan naast reclasseringscontact. Stichting Brandon gaat uit van de leefwereld van de cliënt

SWOT-Analyse

Sterkten	Zwakten
<ul style="list-style-type: none"> - Zeer gemotiveerde directeur en andere medewerkers: werken hard en geven ook wel vrijwillig hun tijd en middelen aan de organisatie - Organisatie heeft een natuurlijke instroom van cliënten (ze weten Stichting Brandon organisch te vinden door doorverwijzing en staan dan letterlijk op de stoep) - Goede relaties, vertrouwensband met “de jongens” in de buurt, lokale aanpak - Ervaring met begeleiding Top600 cliënten - Aansluiting bij veiligheidsbeleid gemeente Amsterdam - Aansluiting bij gevangeniswezen en uitstroomtrajecten - Digitale hulpverlening (Skype sessies) - Buiten de gebaande paden, geen onderdeel van “instanties”. - ANBI instelling - Verhaal van Brandon - 7 ervaringsdeskundige vrijwilligers, 11 zeer betrokken vrijwilligers - Eigen ontwikkelde aanpak 	<ul style="list-style-type: none"> - Niet dekkende financiering: fondsenwerving is belangrijk voor het uitvoeren van de activiteiten. - Nieuwe vrijwilligers dienen ingewerkt te worden - Marketingstrategie is relatief nieuw voor Stichting Brandon en moet ingebed worden binnen de organisatie om duidelijke communicatie over succeservaringen te garanderen - Communiqueert niet duidelijk naar externen over behaalde resultaten, met name op de kerngebieden en praktische knelpunten waar ex-gedetineerden tegenaan lopen (huisvesting, administratie, schulden, in traject gebracht, recidive percentages).
Bedreigingen	Kansen
<ul style="list-style-type: none"> - Coronacrisis heeft een beperking op fysieke bijeenkomsten en coachingsessies gelegd - Door de financiële gevolgen van de coronacrisis hebben mogelijke geldschieters minder te besteden - Grote vrijwilligersorganisaties die zich richten op ex-gedetineerden met landelijke dekking en aanzienlijk veel meer middelen 	<ul style="list-style-type: none"> - Alternatieve vormen van inkomen zijn nog onbenut (verhuur locatie) - Digitalisering van dienstenaanbod - Coronacrisis maakt alternatieve vormen van contact en hulpverlening interessant

BEHEERSASPECTEN

Organisatie

Stichting Brandon is in 2015 opgericht door Minchenu Maduro. Minchenu Maduro is tevens directeur van de Stichting. De directeur legt verantwoording af aan het driekoppige, onbezoldigde bestuur, bestaande uit Gerrit Born (voorzitter), Mildred Codfried (penningmeester) en Sidney Mutueel (secretaris). De activiteiten van de Stichting worden uitgevoerd door de directeur, een psycholoog, enkele coaches en ervaringsdeskundige vrijwilligers. De directeur legt minstens eens per jaar verantwoording af aan het bestuur in een bestuursvergadering.

Op dit moment heeft de Stichting niemand in loondienst en worden medewerkers als ZZP'ers op projectbasis bij de organisatie betrokken. De vrijwilligers ontvangen een vrijwilligersvergoeding

Beheer en besteding van het vermogen

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De penningmeester samen met de andere bestuursleden voert de volgende taken uit:

1. Jaarlijks een begroting opstellen;
2. Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren;
3. Beheren van de gelden;
4. Besteden van de gelden en het creëren van voorzieningen.

Beheer en besteding

Stichting Brandon houdt een administratie bij. Uit deze administratie blijkt: welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de stichting. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de stichting is. Nogmaals benadrukken wij dat de bestuurders van Stichting Brandon zich vrijwillig inzetten en zij ontvangen geen beloning/vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden. Er worden geen vacatiegelden betaald.

Het vermogen van de stichting wordt te allen tijde aangewend ter verwezenlijking van de doelstellingen van de Stichting.

De Stichting zal niet meer vermogen houden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstellingen

van de Stichting. Stichting Brandon ontvangt projectmatig subsidie van het Actiecentrum Veiligheid en Zorg van gemeente Amsterdam. Na afloop van elk project wordt er aan de subsidiegever verantwoording afgelegd d.m.v. een inhoudelijk verslag.

Begroting

Voor elk kalenderjaar wordt een jaarplan en begroting opgesteld met daarin de geraamde kosten voor de activiteiten, onderhoud en afschrijving van instrumenten en materialen, personeelskosten, vergoeding voor vrijwilligers en verwachte inkomsten.

Jaarrekening

Aan het einde van het boekjaar (=kalenderjaar) wordt door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken opgesteld, bestaande uit: de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, een staat van baten en lasten. Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en dechargeert de penningmeester na goedkeuring. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 april. Deze is openbaar en te allen tijde opvraagbaar.

Communicatie

De stichting doet jaarlijks verslag van haar activiteiten in een jaarverslag. De vereiste gegevens uit het beleidsplan worden gepubliceerd op de website van de Stichting. Ieder jaar legt Stichting Brandon aan haar subsidieverstrekkers verantwoording af van de ondernomen activiteiten/projecten door het opmaken en openbaar maken (op de site) van het:

- Een financieel jaarverslag
- Een kort inhoudelijk jaarverslag

Het financiële jaarverslag geeft de prestatie van de stichting in het betreffende jaar weer. Deze prestaties zijn dan ook uitgedrukt in cijfers. Het jaarverslag, financieel jaarverslag en de begroting zijn meetinstrumenten om vooruit te kijken, maar ook om te evalueren wat we hebben bereikt. Het geeft een goed inzicht in de activiteiten, projecten en werkzaamheden van de Stichting.

Faciliteiten

Locatie-eisen

Stichting Brandon beschikt over een eigen locatie aan de Comeniusstraat 217 in Amsterdam West. De locatie is laagdrempelig toegankelijk voor de doelgroep. Stichting Brandon hanteert vaste openingstijden is telefonisch bereikbaar voor de cliënten via de app. De locatie is deels rolstoeltoegankelijk. De locatie van Stichting Brandon dient als inlooplek voor de cliënten waar zij op laagdrempelige wijze een gesprek aan kunnen gaan.

Eisen doelgroep

Binnen de strafrechtsketen is sprake van een oververtegenwoordiging van mensen met een LVB. Geschat wordt dat een derde deel van de gedetineerden in Nederland een LVB heeft¹. De informatievoorziening naar en interactie met cliënten toe gebeurt daarom op laagdrempelige wijze (bellen, whatsapp). De tone of voice daarin is vriendelijk, prikkelend en met toegankelijk taalgebruik.

Informatie

Stichting Brandon beheert de informatie van cliënten met inachtneming van de AVG. Persoonlijke gegevens worden beveiligd opgeslagen. Zes maanden na afronding van een traject wordt de informatie verwijderd. Aantekeningen die gemaakt worden met betrekking tot cliëntencontact worden beveiligd opgeslagen en zijn alleen toegankelijk voor de relevante medewerkers.

¹ Bron: Vrij en Kaal (2015). Lichtverstandelijke beperking in detentie, een handreiking voor medewerkers van DJI in de omgang met gedetineerden met een LVB.